**รูปแบบเล่ม รายงานผลการดำเนินงานของส่วนงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน**

ส่วนประกอบของรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน มีดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **รายการ** | | **จำนวนหน้า** |
| 1 | ปก | | 1 |
| 2 | คำนำ | | 1 |
| 3 | สารบัญ | | 1 |
| 4 | บทสรุปผู้บริหาร | | 1-2 |
| 5 | ส่วนที่ 1 บทนำ  ข้อมูลเบื้องต้นของส่วนงาน อาทิ | | ไม่เกิน 5 หน้า |
|  | - ประวัติความเป็นมา  - ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ  - ค่านิยมองค์กร  - โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหาร  - รายชื่อผู้บริหารส่วนงาน | - หลักสูตร  - ข้อมูลนักศึกษา  - อาจารย์และบุคลากร  - งบประมาณ  - อาคารสถานที่ |  |
| 6 | ส่วนที่ 2 รายงานผลการดำเนินงาน  6.1 สรุปคะแนนผลการดำเนินงานของส่วนงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ……….. (1 ตุลาคม ..... ถึง 30 กันยายน .....)  6.2 สรุปผลการดำเนินงานของส่วนงานที่มีความก้าวหน้าเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา  6.3 สรุปปัญหา อุปสรรคของส่วนงานในภาพรวม พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา | | ไม่เกิน 5 หน้า |
| 7 | ภาคผนวก | |  |
| 7.1 ภาคผนวก 1  แบบฟอร์ม ปส.1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย จากการเจรจาต่อรองกับอธิการบดี) | |  |
| 7.2 ภาคผนวก 2  แบบฟอร์ม ปส.2 ผลการดำเนินงานตามนโยบายของหัวหน้าส่วนงาน (ตามนโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของส่วนงาน) | |  |
| 7.3 ภาคผนวก 3  แบบฟอร์ม ปส.3 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) | |  |
| 7.4 อื่นๆ | |  |

**หมายเหตุ**

1. สามารถ download แบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์สำนักงานสภามหาวิทยาลัยศิลปากร (www.council.su.ac.th) หัวข้อ การติดตาม และประเมินผลส่วนงาน และหัวหน้าส่วนงาน

2. แบบฟอร์ม ปส.5 แบบรายงานความเป็นผู้นำ (Leadership) ในการขับเคลื่อนส่วนงานฯ และแบบฟอร์ม ปส.6 แบบรายงานความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะจากการติดตาม และประเมินผลฯ ซึ่งหัวหน้าส่วนงานจะต้องจัดทำและเสนอคณะกรรมการประจำส่วนงานประเมินให้คะแนนนั้น เมื่อคณะกรรมการประจำส่วนงานดำเนินการแล้ว จะส่งให้เลขานุการส่วนงานรวบรวมส่งประธานคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ โดยส่งผ่านสำนักงานสภามหาวิทยาลัย (จัดทำเป็นเอกสารลับ) จึงไม่ต้องนำมาใส่ในเล่มรายงาน

**รายงานผลการดำเนินงานของ ชื่อส่วนงาน**

**และการปฏิบัติหน้าที่ของ ตำแหน่งหัวหน้าส่วนงาน**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ..............**

**(1 ตุลาคม ......... ถึง 30 กันยายน .........)**

**เสนอ**

**คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน**

**และการปฏิบัติหน้าที่ของคณบดีและหัวหน้าส่วนงาน**

**ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ**

**รายงานโดย**

**………………………………………………………………**

**(……………………………………………………….)**

**วันที่ ..................................................**

**คำนำ**

**สารบัญ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | **หน้า** |
| **คำนำ** |  | ก |
| **สารบัญ** |  | ข |
| **บทสรุปผู้บริหาร** |  | ค |
| **ส่วนที่ 1** | **บทนำ** | 1 |
|  | 1.1 |  |
| 1.2 |  |
| 1.3 |  |
| **ส่วนที่ 2** | **รายงานผลการดำเนินงาน** |  |
|  | 2.1 สรุปคะแนนผลการดำเนินงานของส่วนงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ……….. (1 ตุลาคม ..... ถึง 30 กันยายน .....) |  |
| 2.2 สรุปผลการดำเนินงานของส่วนงานที่มีความก้าวหน้าเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา |  |
| 2.3 สรุปปัญหา อุปสรรคของส่วนงานในภาพรวม พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา |  |
| **ภาคผนวก** |  |  |
| ภาคผนวก 1 | **แบบฟอร์ม ปส.1** ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี  (ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย จากการเจรจาต่อรองกับอธิการบดี) |  |
| ภาคผนวก 2 | **แบบฟอร์ม ปส.2** ผลการดำเนินงานตามนโยบายของหัวหน้าส่วนงาน  (ตามนโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของส่วนงาน) |  |
| ภาคผนวก 3 | **แบบฟอร์ม ปส.3** ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) |  |
| อื่นๆ |  |  |

**สารบัญตาราง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | **หน้า** |
| **ตารางที่ ....** |  |  |
| **ตารางที่ ....** |  |  |
| **ตารางที่ ....** |  |  |

**บทสรุปผู้บริหาร (1-2 หน้า)**

**ส่วนที่ 1 บทนำ (ไม่เกิน 5 หน้า)**

**ข้อมูลเบื้องต้นของส่วนงาน**

**1.1 ……………………………………………..**

**1.2 ……………………………………………..**

**1.3 ……………………………………………..**

**ส่วนที่ 2 รายงานผลการดำเนินงาน (ไม่เกิน 5 หน้า)**

สรุปรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ……….. (1 ตุลาคม ..... ถึง 30 กันยายน .....) มีดังนี้

**2.1 สรุปคะแนนผลการดำเนินงานของส่วนงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ……….. (1 ตุลาคม ..... ถึง 30 กันยายน .....)**

|  |  |
| --- | --- |
| **ส่วนงาน** | |
| **องค์ประกอบการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน**  **มี 4 ด้าน** | **คะแนนเฉลี่ย**  **(คะแนนร้อยละ)** |
| **ด้านที่ 1** ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานของส่วนงาน  **ส่วนที่ 1** ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย จากการเจรจาต่อรองกับอธิการบดี) (แบบฟอร์ม ปส.1) |  |
| **ส่วนที่ 2** ผลการดำเนินงานตามนโยบายของหัวหน้าส่วนงาน (ตามนโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของ ส่วนงาน อย่างน้อย 3 เรื่อง) (แบบฟอร์ม ปส.2) |  |
| **ส่วนที่ 3** ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) (ใช้คะแนนที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นทางการจากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน) (แบบฟอร์ม ปส.3) |  |
| **ด้านที่ 2** ระดับการมีส่วนร่วมและความร่วมมือของบุคลากรในส่วนงาน | ---- |
| **ด้านที่ 3** ความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะจากการติดตาม และประเมินผลฯ | ---- |
| **ด้านที่ 4** การบริหารจัดการส่วนงานตามความคิดเห็นของนักศึกษา | (ไม่คิดคะแนน) |

**หมายเหตุ** 1. นำข้อมูลคะแนนที่รายงานในแบบฟอร์ม ปส.1 ปส.2 และ ปส.3 มากรอกในด้านที่ 1

2. ไม่ต้องกรอกคะแนนด้านที่ 2-3 (คะแนนด้านที่ 2 มาจากการตอบแบบสอบถามของบุคลากร คะแนนด้านที่ 3 มาจากการประเมินโดยคณะกรรมการประจำส่วนงาน และคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ)

|  |  |
| --- | --- |
| **หัวหน้าส่วนงาน** | |
| **องค์ประกอบการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน**  **มี 2 ด้าน** | **คะแนนเฉลี่ย**  **(เต็ม 5.00 คะแนน)** |
| **ด้านที่ 1** คะแนนผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน | ---- |
| **ด้านที่ 2** ความเป็นผู้นำ (Leadership) ในการขับเคลื่อนส่วนงาน และคุณลักษณะส่วนบุคคล (Competency) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน | ---- |

**หมายเหตุ** ไม่ต้องกรอกคะแนนด้านที่ 1-2 (คะแนนด้านที่ 1 มาจากการนำคะแนนผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน มาคิด คะแนนด้านที่ 2 มาจากการประเมินโดยคณะกรรมการประจำส่วนงาน และคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ)

**2.2 สรุปผลการดำเนินงานของส่วนงานที่มีความก้าวหน้าเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา** (ไม่เกิน 5 ด้าน)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ……….. (1 ตุลาคม ..... ถึง 30 กันยายน .....) ส่วนงานมีผลการดำเนินงานที่มีความก้าวหน้าเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สรุปดังนี้

|  |  |
| --- | --- |
| **ด้าน** | **ผลการดำเนินงานที่มีความก้าวหน้า** |
| **1.** |  |
| **2.** |  |
| **3.** |  |
| **4.** |  |
| **5.** |  |

**หมายเหตุ** ให้สรุปผลการดำเนินงานที่มีความก้าวหน้าเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเน้นผลลัพธ์ในเชิงประจักษ์ ให้เกิดความชัดเจน อาทิ ผลจากการดำเนินการ ข้อมูลเชิงปริมาณ ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น (ไม่เกิน 5 ด้าน)

**2.3 สรุปปัญหา อุปสรรคของส่วนงานในภาพรวม พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา** (ไม่เกิน 5 เรื่อง)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ……….. (1 ตุลาคม ..... ถึง 30 กันยายน .....) ส่วนงานมีปัญหา อุปสรรคในภาพรวม พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา สรุปดังนี้

|  |  |
| --- | --- |
| **ปัญหา/อุปสรรค** | **แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา** |
| **1.** |  |
| **2.** |  |
| **3.** |  |
| **4.** |  |
| **5.** |  |

**ภาคผนวก**